



LES CONSEILLERS DU COMMERCE
EXTÉRIEUR DE LA FRANCE

La lettre de « La Chine hors les murs » est publiée par l'Observatoire de la mondialisation chinoise créé à la suite d'une étude des Conseillers du Commerce Extérieur de la France parue en février 2014. Bimestrielle, elle rassemble des articles de fond, éditoriaux et opinions avec des nouvelles brèves de la mondialisation chinoise. Pour tout renseignement, écrivez à chinehorslesmurs@cnccef.org.

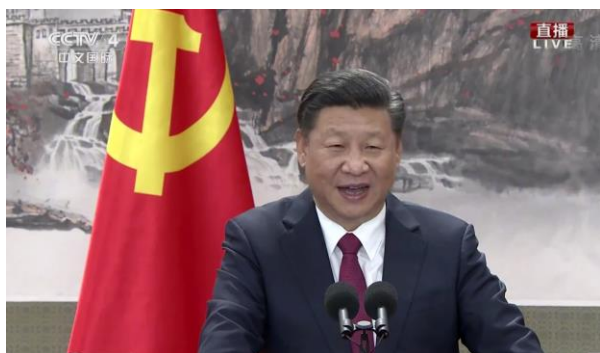
SOMMAIRE

■ Editorial : Que retenir du XIXe congrès, par André Chieng	p. 1
■ Secteur : La pharmacie hors les murs, c'est parti !, par Eric Bouteiller	p. 2
■ Les groupes chinois mondialisés : FOSUN Pharma, par le Comité France Chine	p. 4
■ BRI Digest : - Yi Dai Yi Lu (BRI) et le XIX ^e congrès, par Alexandre Xing et Christophe Granier	p. 4
- Actualités des nouvelles routes de la soie	p. 5
■ Statistiques et infographies : Les réunions internationales en Chine	p. 6
■ Nouvelles brèves de la mondialisation chinoise, par Christophe Granier	p. 6
■ Dernières nouvelles des relations franco-chinoises, par le Comité France Chine	p.10

ÉDITORIAL ... QUE RETENIR DU XIX^E CONGRÈS ?

Du XIX^{ème} Congrès du Parti Communiste chinois, on a retenu que XI Jinping avait consolidé son pouvoir et inscrit son nom dans la charte du Parti, devenant ainsi le dirigeant le plus puissant depuis MAO. Mais on a peu lu et analysé le contenu de son discours. C'est un tort.

XI se place d'emblée dans une perspective historique : le déclin de la Chine fut enrayé par MAO qui lui donna l'indépendance, DENG la prospérité, XI devra faire renaître sa puissance. Pour cela, il va lancer la *pensée sur le socialisme aux caractéristiques chinoises pour une nouvelle ère*. DENG, avec les *caractéristiques chinoises*, exprimait que la Chine suivait des règles adaptées à elle et ne relevant pas d'une prétendue universalité. XI ajoute qu'elles doivent aussi se conformer aux circonstances temporelles. Quand celles-ci changent, il en va de même de la politique à suivre. Et c'est le cas actuellement avec l'apparition de nouvelles contradictions. Pendant longtemps, la contradiction principale fut l'insuffisance des biens. Aujourd'hui ce sont les *déséquilibres du développement et son inadéquation avec les besoins sans cesse croissants de la population pour une vie meilleure*. La production et la croissance sont certes importantes mais ne sont plus un problème : la politique suivie par la Chine les ont rendues solides. Le problème maintenant est qualitatif : il faut qu'en 2050, la Chine soit devenue un pays socialiste moderne, fort, démocratique, culturellement avancé, harmonieux et beau.



Le Président annonce la constitution du Comité permanent du bureau politique lors du Congrès le 24 octobre (photo SCMP)

Ces objectifs pourraient être ceux d'un pays occidental, à une différence près : alors que la liberté est le fondement de toute politique occidentale, XI ne la mentionne qu'une fois tandis que la valeur qui traverse tout son discours est l'harmonie, avec son corollaire : l'équilibre.

L'harmonie se retrouve dans les rapports de l'homme avec la nature : la modernisation de la Chine doit conduire à une *civilisation écologique*. Elle se retrouve dans les relations internationales où XI appelle à une *communauté de destin pour l'humanité*. Pour la première fois, le *modèle chinois* est évoqué, mais sans la volonté messianique américaine : c'est une alternative pour ceux qui ne voudraient pas du modèle occidental.

En économie, il s'agit de garantir une croissance équilibrée : ne pas viser uniquement un taux fort, mais l'axer sur la qualité et l'efficacité, encourager l'innovation, développer les nouvelles technologies (internet, intelligence artificielle, mégadonnées, ...). Il faut équilibrer développement urbain et rural, régions de l'est et de l'ouest, enrichir la Chine sans laisser personne sur le bord de la route : développer l'éducation, renforcer la protection sociale, établir l'assurance maladie universelle, éradiquer la pauvreté absolue, s'occuper du troisième âge, ... Il faut aussi supprimer les surcapacités, adapter l'offre à la demande, diminuer l'endettement, ... c'est tout le sens de *l'économie de l'offre*. Il faut également accroître le rôle du marché dans l'allocation des ressources et la fixation des prix mais sans supprimer les entreprises d'état. Au contraire, il faut augmenter leur efficacité et leur rentabilité et pour cela, les réformer. Il faut créer des champions nationaux chinois mais aussi accroître l'ouverture de la Chine aux entreprises étrangères (notamment via l'initiative Belt & Road) en condamnant le repli sur soi.

Comment appréhender cette Chine, nouvelle ère ? Les Français devraient y parvenir avec une formule macronienne : *en même temps...*

■ André Chieng, CCE Chine

LA PHARMACIE HORS LES MURS : C'EST PARTI !

La récente augmentation des transactions des laboratoires chinois à l'international constitue un effet de rattrapage. Jusqu'à très récemment, l'innovation était du ressort unique des sociétés multinationales en Chine. Les Etats-Unis sont le premier marché mondial et la première source d'innovation globale. La Chine est en passe de devenir le second marché mondial, mais elle n'a qu'une innovation embryonnaire. Cette situation est en train de changer très rapidement.

Une base de données a été créée pour capturer les transactions qui ont eu lieu de 2014 à 2017 (jusqu'en octobre). Cet outil doit être considéré comme un échantillon et ne prétend pas à l'exhaustivité. Il permet néanmoins de se faire une idée assez précise de la tendance de l'industrie chinoise.

La définition de "transaction" inclut le business développement (licensing-in et -out), les fusions et acquisitions, les levées de fonds et les mises sur le marché boursier. Le critère d'inclusion est la dimension internationale des transactions, au travers d'un accord contractuel entre une entité chinoise et une entité étrangère. Quelques transactions entre deux entités chinoises ont été incluses à cause de l'origine de la technologie ou du lieu de développement.

La base de données ne prend en compte que des compagnies pharmaceutiques ou biologiques établies sur le continent chinois. Elle est basée seulement sur des informations publiques au moment de l'annonce des transactions. Aucune vérification de la réalisation des deals n'a été faite.

Une évolution rapide et contrastée

187 accords ont été identifiés (2014 - septembre 2017). Presque la moitié est constituée par des achats de licence (46%). La vente de licence est très limitée en nombre (4%) mais a généré un tiers des fonds en cause (30%), qui restent sujet à la matérialisation des accords. Contrairement aux autres secteurs, il y a peu de fusions et d'acquisitions. Il s'agit essentiellement de renforcement du portefeuille de produits et pas de développement corporatif. La tendance s'accélère sur la période. Selon des données encore incomplètes, le montant annoncé était de 200m USD en 2014, contre plus de 4md USD en 2017 (de janvier à octobre).

117 entités chinoises ont été identifiées. Quelques grands acteurs majeurs ont émergé : Fosun, BeiGene, Hengrui et Innovent Biologics qui sont cotées en bourse. Elles sont suivies par une centaine d'entreprises pour la quasi-totalité privées. C'est une différence fondamentale avec les investissements chinois à l'étranger des autres secteurs, qui sont dominés par les grandes entreprises d'Etat.

En termes d'aires thérapeutiques, la moitié des cas recensés sont en oncologie (55%). Comme sur le marché global, les entreprises sont motivées par le prix élevé des traitements contre le cancer. Les autres aires thérapeutiques sont également représentées mais avec à chaque fois seulement quelques cas par aire.

La moitié des partenaires étrangers vient des US (45% des cas, 60% des montants). L'Union Européenne est le deuxième partenaire loin derrière (19% des cas, 7% des montants). La France contribue à seulement 5% des transactions, un résultat faible compte tenu de la bonne présence historique des laboratoires français en Chine (Sanofi, Ipsen, Bio Mériex). *Le tableau ci-dessous reprend les principales acquisitions intervenues au cours de l'année 2017.*

Acquéreur chinois	Cible étrangère	Pays	Valeur (m USD)
Betta	Xcovery	Etats-Unis	20
Sanpower	Dendreon	Etats-Unis	820
NKY	Biovision	Etats-Unis	290
Humanwell	TRE	Etats-Unis	605
Fosun	Impax	Etats-Unis	606
Fosun	Gland Pharma	Inde	1090
Fosun	Tridem	France	73

L'origine géographique des partenaires chinois est très diverse avec 20 provinces recensées (sur un total de 31). Trois centres émergent avec Shanghai (30% des cas), suivi par la province du Jiangsu (22%). Pékin arrive en troisième position avec 13% des transactions.

Derrière les chiffres, un mouvement de fond

Il s'agit d'une vague de fond des entrepreneurs privés chinois. Alors qu'il existe de nombreuses polémiques sur « China Inc. » et le rôle de l'Etat dans les investissements chinois à l'étranger, l'industrie pharmaceutique fait figure d'exception. Il existe peu de cas dans lesquels la sécurité nationale est le motif, exception faite de certains produits sanguins ou vaccins qui sont considérés comme des technologies critiques.

La quasi-totalité des transactions viennent de l'économie privée. Le grand nombre de sociétés concernées, l'éventail très large des aires thérapeutiques et des origines géographiques sont les indices d'un mouvement de fond. Le nombre de cas recensés (187) semble important, mais il faut le mettre en perspective avec le nombre total d'entreprises pharmaceutiques enregistrées officiellement (4000). Elles sont essentiellement à la recherche de produits ou de technologies à destination du marché chinois. Si on excepte les entreprises internationales, le marché est dominé par les génériqueurs. La concurrence déjà très forte a été exacerbée par les autorités qui ont favorisé une politique d'achat de produits à bas coût et donc de faible qualité. L'innovation est le seul moyen de différenciation et de progrès pour les sociétés les plus entreprenantes.

Les sociétés locales n'ont pratiquement pas investi en R&D car les Autorités favorisaient uniquement les génériques. Désormais, elles essayent de rattraper leur retard en achetant des innovations sur le marché global. Elles bénéficient de la nouvelle tendance « d'open innovation ». Les acteurs globaux développent les concepts de nouveaux produits et testent des substances, puis revendent ce qu'elles jugent périphérique et trop cher à développer, suite à leurs décisions stratégiques ou à des fusions & acquisitions. Les sociétés chinoises cherchent activement ce type de projet. « L'open innovation » veut aussi dire que les acteurs internationaux seront prêts à acheter des POC [étude clinique Proof of Concept] ou des dossiers réglementaires lorsqu'elles auront atteint un standard international de qualité.

Les nombreux scientifiques chinois qui travaillent dans les laboratoires américains cherchent à bénéficier du nouvel environnement chinois plus ouvert et entreprenant, en rentrant au pays pour rejoindre les entreprises chinoises ou créer leurs propres jeunes pousses.

Certaines entreprises ont déjà pris de l'avance et ont une stratégie structurée pour développer en même temps (a) leur capacité en innovation et (b) leur internationalisation. Fosun, Innovent Biologics, Hengrui et Beigene ont généré 9% des cas et 40% des ressources annoncées. Elles suivent des stratégies différentes, mais sont très pragmatiques et construisent patiemment leur connaissance des marchés internationaux. Elles sont passées du « me-too » au « me-better » pour se lancer désormais dans l'innovation véritable.

Une tendance durable

Cette tendance de développement à l'international va s'amplifier, pour au moins trois raisons :

- Le moteur de l'entreprise privée s'est mis en route. Et le réservoir est impressionnant : 4000 fabricants, dont 200 laboratoires cotés en bourse. Davantage de sociétés vont vouloir suivre l'exemple de la première vague à laquelle nous sommes en train d'assister.
- Le marché financier se développe très rapidement en Chine et il est à la taille de la deuxième économie mondiale. Les entreprises locales ne manquent pas de financement. Au contraire, les experts parlent du risque de création d'une bulle, car il n'y a pas assez de projets de qualité disponible.
- Plus important, les Autorités ont récemment compris qu'elles pouvaient jouer un rôle décisif dans la direction qu'allait suivre le secteur pharmaceutique. Le responsable de la CFDA expliquait récemment que la Chine disposait désormais de nombreux scientifiques et de financement. « Il nous manque juste des politiques publiques favorables ».

Jusqu'à récemment, la priorité était donnée à l'industrie générique et les entreprises domestiques (et internationales) étaient contraintes par un système d'enregistrement remontant à l'ère de l'économie planifiée. En simplifiant, le système est basé sur une autorisation de fabrication, avec des obligations lourdes et coûteuses en termes d'étude clinique. L'industrie locale était confinée à faire du « me-too ». Depuis 2014, elles ont pris conscience que leur survie dépendra de leur capacité à innover. Les Autorités chinoises ont annoncé en octobre 2017 une transformation complète du cadre réglementaire. Elle comprend plusieurs éléments :

- un changement de paradigme réglementaire en passant à un système d'autorisation de mise sur le marché, similaire aux grands marchés internationaux. Lorsque cette réforme sera mise en œuvre, elle « fluidifiera » le marché et les entreprises pourront échanger leurs actifs à chaque étape de la chaîne de valeur pharmaceutique.
- une élévation du niveau requis pour les études cliniques. Les Autorités démarrent de loin (en commençant par sanctionner les entreprises et les médecins qui falsifient les données des études) mais se préparent aussi à résoudre les problèmes plus systémiques qui limitent le développement des études cliniques par les hôpitaux.
- le renforcement de la propriété intellectuelle qui protégera les inventions locales (et internationales). Un système de *patent linkage* sera mis en place après des années de demande de la part des entreprises.
- la construction d'un cadre solide pour l'industrie générique. Les Autorités prévoient de mettre en place un registre systématique des produits et de leur brevets (similaire à l'Orange book américain) de manière à assurer un développement robuste de cette industrie.

La direction est claire, mais du temps sera nécessaire pour rendre ces réglementations opérationnelles. Il est intéressant de noter que les Autorités ont annoncé ne pas vouloir suivre leur approche traditionnelle « pas à pas » mais au contraire de tout vouloir faire en même temps et rapidement. Aucun calendrier n'a cependant été annoncé.

Quel avenir pour l'industrie en Chine et hors de Chine ?

La tendance d'investissement vers l'étranger va se renforcer.

Les partenaires chinois et internationaux doivent rester prudents dans leurs nouveaux projets, car les systèmes juridique et réglementaire ne sont pas au même niveau de maturité que dans les pays développés et la qualité des études cliniques ou des dossiers réglementaires peut être différente entre les pratiques globales et chinoises.

Plusieurs conséquences peuvent apparaître pour le commerce extérieur de la France. D'une part, les sociétés françaises pourraient trouver des opportunités d'entrer sur le marché chinois qui est en train de devenir plus accessible. D'autre part, les sociétés innovantes (notamment les jeunes pousses) pourraient trouver des opportunités de financement de leur développement ou d'alliance, quitte à vendre leur droit des produits pour le marché chinois.

Les autorités françaises pourraient aussi s'inspirer de l'approche stratégique chinoise et améliorer le cadre réglementaire français de manière à soutenir le développement de notre secteur pharmaceutique. La France bénéficie d'un des meilleurs systèmes de santé au monde, mais ses entreprises notamment industrielles ont beaucoup souffert ces dernières années face à une régulation court-termiste et ainsi perdu de leur compétitivité internationale. Les Autorités françaises doivent en prendre conscience et modifier leur approche.

■ Eric Bouteiller, CCE Chine, Président de la RDPAC (*)

(*) La Research & Development Pharmaceutical Association Committee (RDPAC) représente 41 laboratoires étrangers en Chine. Les propos présentés ici le sont à titre personnel. L'auteur remercie Benjamin Crouton pour son aide dans la préparation des données et de l'analyse.

LES GROUPES CHINOIS MONDIALISÉS ...

FOSUN PHARMA, DE LA R&D À LA DISTRIBUTION PHARMACEUTIQUE

Le groupe Shanghai Fosun Pharmaceutical, dit « FOSUN PHARMA », est une branche du conglomérat chinois Fosun, un des plus importants groupes privés chinois avec un actif global de plus de 75md USD au 30 juin 2017, couvrant des secteurs d'activité aussi variés que la gestion d'actifs, l'assurance, les opérations industrielles, la santé, le développement immobilier ou le divertissement.



Fondé en 1994, Fosun Pharma est aujourd'hui un groupe leader dans le domaine de la santé, coté sur les bourses de Hong Kong et de Shanghai. Il couvre l'ensemble de la chaîne de l'industrie pharmaceutique, intégrant la R&D, la fabrication, les services de santé, les diagnostics et dispositifs médicaux ainsi que la distribution pharmaceutique.

Fosun Pharma a bénéficié en Chine de la croissance rapide des ventes de produits pharmaceutiques, avec un marché qui devrait passer de 108md USD en 2015 à 167md en 2020 (2^{ème} rang mondial). Le groupe a vu son bénéfice net bondir au 1^{er} semestre 2017 de 12,6 %, passant à 1,7md CNY (262m USD). La fabrication et la R&D contribuent pour plus de 50 % à son bénéfice net.

Fosun Pharma cherche à développer ses parts de marché en Chine en concurrençant les médicaments occidentaux jugés souvent plus efficaces et plus sûrs que les chinois. Pour cela, il propose des médicaments génériques à grande échelle et bon marché tout en s'efforçant de développer des nouveaux médicaments issus de ses laboratoires.

Fosun Pharma a ainsi fortement investi dans l'innovation et la recherche dans des domaines thérapeutiques concernant le système cardiovasculaire, le système nerveux central, le système sanguin et digestif, les anti-infectieux et les anti-tumoraux. A titre d'exemple, Artesun, un médicament par injection contre le paludisme fabriqué par sa filiale Guilin Pharma a été recommandé en 2010 par l'OMS. Ce médicament innovant est aujourd'hui largement utilisé dans les hôpitaux et les cliniques africaines pour traiter les enfants souffrant du paludisme, avec plus de 100 millions de fioles fournies depuis 2010.

À l'instar de sa société-mère, Fosun Pharma cherche également à se développer à l'international afin d'étendre la distribution de ses produits pharmaceutiques sur de nouveaux marchés et d'acquérir de nouvelles technologies médicales, par une série d'opérations de croissance externe :

- Sa première acquisition, en 2013, a été le fabricant israélien d'équipements laser esthétiques Alma Lasers. Deux ans plus tard, le groupe a acheté la société américaine de biotechnologie Ambrx avec d'autres investisseurs chinois.
- En 2016, Fosun Pharma a investi à hauteur de 74% dans la société indienne Gland Pharma, une des principales sociétés indiennes de produits pharmaceutiques injectables génériques et premier fabricant de médicaments injectables en Inde à être approuvé par la FDA des États-Unis.
- Le groupe a poursuivi en 2017 ses acquisitions avec une prise de participation importante en avril dans Breas Medical Group, fabricant suédois de dispositifs de ventilation à domicile et d'apnée du sommeil.
- Encore plus récemment, en octobre 2017, Fosun Pharma a annoncé le rachat pour 63m EUR de Tridem, groupe pharmaceutique français fondé en 1986. 3^{ème} distributeur pharmaceutique d'Afrique francophone présent dans 21 pays de la région, Tridem va permettre à Fosun Pharma d'étendre la distribution de ses produits à l'Europe et à l'Afrique.

Quelques mois après l'annonce par Pékin du durcissement des réglementations encadrant les acquisitions à l'étranger par les grands conglomérats privés jugées parfois trop risquées, Fosun, à travers sa branche pharmaceutique, démontre ainsi qu'il n'est pas concerné par ces mesures de contrôle.

■ Présenté par le Comité France Chine

BRI-DIGEST ...

YI DAI YI LU (BRI) ET LE XIX^E CONGRÈS

Les délégués du 19^e Congrès du Parti Communiste Chinois (PCC) tenu du 18 au 24 octobre 2017 ont approuvé l'inclusion de l'Initiative « la Ceinture et la Route » (BRI) dans les statuts du Parti. Ainsi s'y trouvent désormais les trois concepts que Xi Jinping a mentionnés sur la scène internationale en plusieurs occasions depuis son arrivée au pouvoir :

- la conception correcte de la justice et des intérêts,
- la communauté de destin pour l'humanité,
- l'initiative « la Ceinture et la Route » ainsi que le principe à suivre dans sa mise en œuvre : consultations réciproques, engagement commun et partage des fruits.

L'inclusion de ces trois concepts fortement énoncés par Xi Jinping lui-même dans les statuts du PCC signifie que la BRI n'est plus uniquement une initiative du gouvernement chinois lors de la présidence de Xi Jinping, mais qu'elle est désormais positionnée d'abord comme une initiative du Parti. Dans un pays où le Parti est le noyau dirigeant de tout, ce nouveau positionnement revêt une importance capitale.

La BRI aura une plus grande durée dans le temps

Les trois tâches historiques que Deng Xiaoping avait fixées au PCC dès sa prise du pouvoir consistaient à (i) faire progresser la modernisation du pays, (ii) réaliser la réunification de la patrie, et (iii) contribuer à la sauvegarde de la paix mondiale et au développement commun. Xi Jinping a concrétisé la première tâche par la réalisation des objectifs des « deux centenaires », c'est-à-dire, achever l'édification intégrale d'une société de moyenne aisance à l'occasion du centenaire du Parti (2021) et l'édification intégrale d'un grand État socialiste moderne au moment du centenaire de la fondation de la République populaire (2049). En ce qui concerne la seconde tâche, la Chine a récupéré Hong Kong et Macao et cherche à régler le problème de Taiwan pour réaliser la grande réunification du pays. Pour rendre la troisième tâche plus concrète, Xi Jinping a proposé la BRI, vaste projet qui touche plus de 60 pays et qui durera sans doute quelques décennies. Le tout constitue le « rêve chinois » du grand renouveau de la nation.

L'inclusion de la « Belt & Road Initiative » dans les statuts du Parti aura ainsi pour effet d'assurer l'accomplissement du projet dans le temps, aussi longtemps qu'il sera nécessaire et clairement au-delà de la durée du mandat de son auteur Xi Jinping. Ce n'est plus uniquement un projet du gouvernement chinois ni celui de Xi Jinping lui-même, mais un projet du Parti tout entier et une partie intégrante de ses trois tâches historiques et de ses objectifs « des deux centenaires ». Le gouvernement peut changer et Xi Jinping s'en aller, le projet BRI durera. Quiconque lui succèdera au-delà du 20^e Congrès du PCC devra poursuivre le projet selon les nouveaux statuts du Parti. Devenu la volonté du Parti, le projet BRI se voit accorder une garantie institutionnelle avec toutes les ressources nécessaires puisqu'il s'inscrit désormais dans ses statuts approuvés par les délégués de ses 89 millions de membres.

La BRI aura une place plus importante dans les hiérarchies politiques du pays

Un second effet de l'inclusion de la BRI dans les statuts du PCC devrait être le changement de l'équipe de direction du projet. Actuellement, la présidence de l'équipe de direction de la BRI est assurée par Zhang Gaoli, vice premier ministre permanent et n° 2 du gouvernement chinois ; elle est donc sous l'autorité du Conseil des Affaires d'Etat et du Premier Ministre. Il ne serait pas surprenant que l'équipe de direction du projet BRI soit placée désormais sous l'autorité directe du Comité Central et que sa présidence soit assurée par Xi Jinping lui-même et son successeur par la suite.

Comme le projet BRI figure dans la partie des statuts du PCC concernant les relations internationales dont s'occupe Xi Jinping en personne en tant que chef de l'Etat, nous pouvons prévoir qu'il servira d'un important levier pour accroître l'influence de la Chine auprès des pays concernés par le projet. Ainsi, le placement de l'équipe de direction de la BRI sous l'autorité directe du Secrétaire Général du PCC, qui est en même temps le Chef de l'Etat, rendra sans aucun doute le fonctionnement de celle-ci plus efficace.

La BRI gagnera en clarté sur le plan du système de valeurs

Si la BRI proposée par la Chine a bénéficié globalement de réactions très positives parmi les pays concernés, il faut reconnaître que tous les pays ne partagent pas la même vision ou la même perception du projet. Certains expriment des doutes sur les intentions chinoises et des conflits d'intérêts existent. Pour cette raison, la nouvelle version des statuts du PCC inclut les trois « principes » à respecter dans la mise en œuvre du projet : consultations réciproques, engagement commun et partage des fruits, qui sont mieux exprimés en chinois par trois « ensemble » (共商、共建、共享). Ces principes reflètent la manière dont la Chine traitera avec les pays concernés par le projet BRI.

Il faut également noter que l'inclusion de la BRI dans les statuts du PCC est précédée par celle de deux idées importantes profondément ancrées dans la culture et la philosophie chinoises : la conception correcte de la justice et des intérêts (正确的义利观) et la communauté de destin de l'humanité (人类命运共同体). Pour Xi Jinping, ces deux idées reflètent le système de valeurs qui est la base du projet BRI promu par la Chine et son noyau dirigeant qu'est le PCC. Comme la plupart des pays concernés par la BRI sont des pays en développement et que beaucoup d'entre eux sont pauvres, Xi Jinping veut que la Chine socialiste ait une conception correcte de la justice et des intérêts, en d'autres termes qu'elle ne privilégie pas que ses intérêts propres mais cherche avec ses partenaires des bénéfices mutuels et des intérêts partagés.

Dans un monde où les intérêts d'une nation ou d'un pays l'emportent « naturellement » sur ceux des autres, la conception correcte de la justice et des intérêts véhiculée par sa culture et la communauté de destin de l'humanité peuvent être considérées comme la vision chinoise du système de valeurs que la Chine voudrait faire prévaloir auprès des pays étrangers, à commencer par ceux concernés par la BRI.

■ Alexandre Xing, CCE Chine, et Christophe Granier, CCE France

ACTUALITÉ DES NOUVELLES ROUTES DE LA SOIE

Nouvelles brèves du bimestre

- 4 mois après la signature du contrat avec Gezhouba, les parlementaires népalais demandent à leur gouvernement d'annuler le projet hydroélectrique de Budhi Gandaki, labellisé BRI, pour manque de transparence (KP, 27/9)
- Un centre international consacré à l'étude de la BRI est lancé à l'université de Cambridge (Xinhua, 30/9)
- Le gouvernement finlandais confirme qu'une étude est en cours pour un tronçon ferré entre Rovaniemi et Kirkenes en Norvège pour servir de débouché à la BRI sur la mer du Nord (Forbes, 7/10)
- Le Kazakhstan démarre l'envoi direct de gaz à la Chine par le pipeline transfrontière de Khorgos (Forbes, 13/10)
- L'Afghanistan devient le 80^e membre officiel de l'AiIB (SCMP, 16/10)
- A travers CITIC, la Chine accepte de prendre une part de 70% dans le port de Kyauk Pyu au Myanmar, site stratégique de la route de la soie maritime permettant l'acheminement direct des hydrocarbures (SCMP, 18/10)

- Selon Baker McKenzie, les sociétés chinoises et leurs partenaires devraient investir 350md USD dans les pays de la BRI au cours des cinq prochaines années (SCMP, 24/10)
- Une nouvelle ligne de train cargo relie Urumqi au Xinjiang à Poltava en Ukraine en 15 jours (Xinhua, 29/10)
- Le BTK (liaison ferrée Bakou-Tbilissi-Kars), tronçon stratégique de la ligne eurasiatique méridionale, est inauguré par les présidents azéri, géorgien et turc (Bloomberg, 30/10)
- Premier départ de Kouvola (Finlande) d'un train cargo de 40 containers à destination de Xi'an (Xinhua, 11/11)
- Refusant les conditions d'exploitation qui lui sont liées, le Pakistan annule le contrat BRI de construction du barrage de Diamer-Basha (14md USD) signé avec la partie chinoise et financera seul le projet (SCMP, 16/11)
- Le nombre de trajets de trains cargo entre la Chine et l'Europe a atteint cette année un nouveau record avec plus de 3 000 voyages, soit plus que pendant les six années précédentes (Xinhua, 19/11)

Lectures conseillées

Baker McKenzie. **Belt & Road: Opportunity and Risk; the prospects and perils of building China's New Silk Road.**

Bon résumé synthétique mettant en évidence les opportunités et menaces du projet.

http://www.bakermckenzie.com/-/media/files/insight/publications/2017/10/belt-road/baker_mckenzie_belt_road_report_2017.pdf?la=en

Déclarations

"We welcome the 'Belt and Road Initiative' because it strengthens globalization. But it is globalization with Chinese characteristics, meaning it's a Sino-centric project," Michael Clauss, Ambassadeur d'Allemagne (SCMP, 6/10).

STATISTIQUES & INFOGRAPHIES ■■■

L'AURA INTERNATIONALE DE LA CHINE

Le nombre de rencontres internationales accueillies par la Chine a connu récemment une augmentation notable, preuve s'il en est de la place grandissante du géant asiatique sur la scène diplomatique mondiale. La réunion du G20 à Hangzhou en septembre 2016 a marqué pour l'instant l'apogée de cette progression.

Année	Dates	Evènement	Lieu
2013	6-8 avril	Forum Asie	Boao
2014	20-21 mai	4 ^e sommet de la CICA (Asie)	Shanghai
	9-11 novembre	22 ^e réunion économique de l'APEC (Asie Pacifique)	Pékin
2015	8-9 janvier	1 ^{ère} réunion du forum Chine CELAC (Amérique latine)	Pékin
	26-29 mars	Forum Asie	Boao
	24-25 novembre	4 ^e sommet Chine - CEE (Europe centrale et orientale)	Suzhou
	14-15 décembre	14 ^e réunion des chefs de gouvernement de l'OCS	Zhengzhou
2016	16 janvier	Cérémonie d'ouverture de l'AIIIB	Pékin
	23 mars	Réunion de la zone de coopération Lancang - Mékong	Sanya
	3-5 septembre	Sommet du G20	Hangzhou
2017	23-26 mars	Forum Asie	Boao
	14-15 mai	Forum BRI pour la coopération internationale	Pékin
	3-5 septembre	Sommet des BRICS	Xiamen

Source: Global Times, octobre 2017

■ Christophe Granier, CCE France

NOUVELLES BRÈVES DE LA MONDIALISATION CHINOISE ■■■

Agrégats économiques chinois, bilans régionaux et sectoriels

- Selon Scenic Advisement, la Chine est loin des Etats-Unis (56 contre 100) en stock de licornes (startups d'une valeur supérieure à 1md USD) mais les nouvelles créations depuis mi-2015 sont de 34 contre 39 (Quartz, 2/10)
- Selon la revue américaine National Interest, la Chine est devenue le 3^e exportateur mondial d'armes sur la période 2012-2016 avec 6,2% de part de marché et 74% d'augmentation par rapport à la période 2007-2011 (GT, 8/10)
- Ayant investi 800md CNY dans la production d'écrans plats, dont 500md dans les écrans LCD, la Chine devrait devenir en 2019 le leader du secteur devant la Corée du sud avec 35% du marché mondial (CD, 11/10)
- En 2016, les dépenses en R&D de la Chine ont augmenté de 10,6% pour atteindre 1 570md CNY (CD, 11/10)
- Sur la nouvelle liste des fortunes chinoises publiée par Hurun, Xu Jayin (Hui Ka Yan en cantonais), propriétaire du développeur immobilier Evergrande, est désormais en tête devant « Pony » Ma Huateng (CNN Money, 12/10)

- Durant 2016, la Chine a dépassé les Etats-Unis en émettant le tiers des « obligations vertes » de la planète, pour un montant de 245md USD (Caixin, 20/10)
- A partir de 2019, le Bureau National chinois des Statistiques prendra le contrôle des bureaux provinciaux en raison « d'écartes encore importants » entre les chiffres nationaux et les sommes des chiffres fournis par les provinces, en particulier pour le PIB (Ambassade de France, 6/11)
- Le total des ventes transfrontières par e-commerce en Chine devrait dépasser 100md USD en 2017 (eM, 14/11)
- Selon le Ministère du Commerce, les investissements directs de la Chine à l'étranger ont atteint 86,3md USD de janvier à octobre 2017 (-41%) et les contrats d'infrastructure 184,3md USD (+11%) (CD, 17/11)
- Tencent est la première société asiatique à dépasser la capitalisation boursière de 500md USD (SCMP, 20/11)

Politique extérieure, décisions relatives à la mondialisation

- La Chine et l'Union Economique Eurasiatique ont officiellement terminé des négociations « substantielles » préliminaires à un traité commun de coopération économique et commerciale (Xinhua, 1/10)
- La Chine initie la création de la World Tourism Alliance, association de 89 membres publics et privés à 60% étrangers et présidée par un Chinois, qui concurrence directement le WTTC américain et le WTO de l'ONU (Skift, 10/10)
- Après des rumeurs contraires dans un environnement diplomatique tendu, l'accord de swap de devises de 56md USD entre la Chine et la Corée du sud est finalement renouvelé pour trois ans (Reuters, 13/10)
- Selon son président Lou Jiwei, le fonds de pension national chinois (317md USD de capital) doit augmenter son ratio d'investissement à l'étranger actuel de 10% jusqu'à 20% pour diversifier ses risques (SCMP, 22/10)
- Le ministre de la Défense de Singapour annonce la tenue dans un futur proche de manœuvres maritimes communes entre la Chine et l'ASEAN, signe d'apaisement des tensions en mer de Chine du Sud (SCMP, 24/10)
- Un accord bilatéral sino-américain sur la sécurité aérienne va permettre d'accepter automatiquement la conception, la construction et l'équipement des avions construits par les deux pays (Bloomberg, 28/10). Un accord similaire est conclu entre la Chine et l'Union européenne (Caixin, 14/11)

Innovations, réformes économiques

- Alibaba construit la première station-service automatique avec bras robotisé de remplissage (Caixin, 6/10)
- Un jet régional ARJ21-700 réalise le premier vol avec le système de navigation Beidou (Xinhua, 15/10)
- Baidu crée un fonds doté de 10md CNY pour financer les projets de développement de véhicules autonomes par son programme « Apollo » qui regroupe 70 partenaires (Caixin, 21/9) et prévoit de commencer la production de son minibus électrique autonome en juin 2018 (SCMP, 18/10)
- Xiaofa, robot d'1,46m, aide par son intelligence artificielle les plaignants de la 1^{ère} cour populaire de Pékin à déterminer le cadre de leur cas et les oriente vers les magistrats les plus appropriés (CD, 13/10)
- La ferme expérimentale de Qingdao produit désormais à l'échelle commerciale un riz élevé en eau de mer diluée qui permettra de nourrir des populations installées sur des sols salins-alcalins (SCMP, 16/10)
- CRC met au point un TGV sans conducteur pour les Jeux Olympiques d'hiver de Pékin de 2022 (CD, 28/10)
- Fruit de la coopération entre l'IET, filiale de l'Académie des Sciences, et du logisticien SF Express, l'AT 200, plus gros drone du monde, pourra livrer 1,5t de colis avec une autonomie de 8h et 2000km (CD, 31/10)
- « Great Smart », le vraquier de 39000t construit par une filiale de CSSC, est le premier navire à obtenir une distinction de Lloyd's pour la robotisation de la sécurité, de la performance et de la maintenance (Agences, 3/11)

Fusions, diversifications, nouveaux secteurs, réorganisations

- En prenant le contrôle à 51% de son unité logistique Cainiao, Alibaba intègre un outil capable d'assurer toutes les livraisons dans le monde en moins de 72 heures (Caixin, 26/9)
- Hongqi (« Drapeau rouge »), marque historique mythique d'automobile, veut être le premier fabricant chinois à produire uniquement des véhicules électriques (Caixin, 29/9)
- JD.com lance « Toplife », plateforme de vente en ligne de produits de luxe (Business of Fashion, 10/10)
- STO Express et 6 autres entreprises de livraison rapide vont établir leur propre société d'assurance (Caixin, 16/10)
- HNA (Hainan Airlines) va investir 50md CNY dans une application intégrée interactive, HiApp, qui centralisera ses nombreux services de transport, hébergement et tourisme (SCMP, 18/10)
- COFCO subdivise son activité en unités indépendantes, dont l'une consacrée aux bio-carburants (Caixin, 25/10)

Accords, contrats et marchés significatifs

- Le fabricant russe UEC, filiale de ROSTEC, signe avec AeroEngine Corp of China un protocole pour développer le moteur du futur gros-porteur sino-russe C929 (Les Echos, 27/9)
- Les présidents guinéen et chinois ont signé le 7 septembre un accord sur un prêt de 20md USD sur la période 2017-2036 pour financer des infrastructures en échange de concessions minières (Eco. Africaines, 9/10)
- Peterborough Green Energy, filiale anglaise du malais KNM, attribue à CWPC (China Western Power) le marché d'ingénierie et de construction d'une centrale d'énergie à base de déchets pour 456m USD (Xinhua, 10/10)
- China State Construction finalise un contrat de 3md USD pour construire en Egypte un immense District Central d'Affaires (CBD) à 50km à l'est du Caire (Xinhua, 12/10)
- CRRC Zhuzhou va livrer plus de 100 turbines éoliennes à haute technologie de contrôle sonore au constructeur allemand Senvion pour les marchés européens, américains et australiens (Xinhua, 18/10)
- 4 mois après le rétablissement des relations diplomatiques, un groupement mené par China Harbour Engineering commence la construction à Panama d'un port évalué à 165m USD pour navires de croisières (SCMP, 19/10)

- Desports, filiale de Wuhan DDMC Culture, obtient de la FIFA le droit d'agence exclusif pour les sponsors asiatiques de la coupe du monde de football 2018 (Caixin, 19/10)
- La société de transport Connexion commande 21 « midibus » électriques BYD pour assurer le transport en zone rurale au nord des Pays Bas, une première en Europe (Xinhua, 20/10)
- Un protocole signé le 21 octobre prévoit la fourniture d'un monorail de transport urbain de 128km par BYD à la ville d'Alexandrie en Egypte (CD, 24/10)
- Plus gros contrat de l'enveloppe de 253md signée lors de la visite de D Trump, le protocole signé par China Energy Investment financera l'extraction de gaz de schiste et la pétrochimie en Virginie occidentale (Reuters, 9/11)
- Sinopec, le fonds d'état CIC et Bank of China s'allient à Alaska Gasline Development pour un projet de gaz liquéfié dont le coût est évalué à 43md USD (Caixin, 9/11)
- Beijing Construction Equipment (BCEG) signe avec le développeur israélien Carasso un contrat pour construire 6 immeubles contenant 800 appartements à Tel Aviv (Xinhua, 14/11)
- China State va construire 7000 logements aux standards chinois sur une île artificielle des Maldives (GT, 19/11)
- Filiale de Norinco, Zhenhua Oil va fournir 600 000t de diesel - soit ¼ de ses besoins - à l'administration de l'état irakien chargée de l'approvisionnement du pays (Reuters, 19/11)

Investissements, acquisitions

- Le groupe financier hongkongais Mason, propriété du magnat de l'immobilier Hui Wing Mau, achète pour 59m CHF la banque privée Raiffeisen au Liechtenstein (Citywire, 19/9)
- Dix jours après s'être vu interdire par les Etats-Unis l'acquisition de Lattice Semiconductors, Canyon Bridge, soutenu par le fonds souverain chinois Yitai, est autorisé à prendre le contrôle du producteur britannique de semi-conducteurs Imagination Technologies pour environ 550m GBP (FT, 23/9)
- L'assureur Ping An acquiert 10% du pharmacien japonais Tsumura (Reuters, 24/9)
- La société de placement privé Hony, contrôlée par le conglomérat Legend (propriétaire de Lenovo) acquiert 1/3 de Duemmei, fabricant italien des parkas à fourrure de la marque Mr & Mrs. Italy (Reuters, 17/10)
- Le fabricant de produits biotechnologiques et d'appareils médicaux WuXi App Tec acquiert la société américaine de recherche clinique ResearchPoint Global pour un montant inconnu (Caixin, 19/10)
- Le fonds souverain CIC fait partie des acquéreurs du singapourien Equis, opérateur de centrales solaires et éoliennes dont la valeur est de 3,7md USD (Caixin, 26/10)
- Sous réserve de l'accord du gouvernement d'Ottawa, China Communications Construction décide d'acquérir pour 1,13Md USD Aecon, le plus grand constructeur d'infrastructures canadien coté en bourse (Caixin 27/10)
- Après avoir acquis Alunna, principal fabricant de tubes d'aluminium pour applications spatiales, China Zhongwang, 2^e producteur mondial de produits d'aluminium, prend le contrôle du constructeur de yachts de luxe australien SilverYachts, anciennement Hanseatic Marine (Yacht Harbour, 27/10)
- Joe Tsai, VP d'Alibaba, va payer 1,13md USD 49% du club de basketball américain Brooklyn Nets (Caixin, 30/10)
- Lenovo annonce l'acquisition de la division PC de Fujitsu pour 176m USD (Challenges, 2/11)
- Shenhua acquiert 75% de quatre fermes éoliennes du groupe Copelouzos en Grèce (Caixin, 4/11)
- Tencent devient le premier actionnaire (12%) du développeur américain de Snapchat (Bloomberg, 8/11)
- En prenant le contrôle total du port de containers de Zeebrugge en Belgique dont il en détenait 24%, COSCO acquiert pour la première fois un terminal d'Europe du Nord (Seatrade Maritime News, 9/11)
- Pour 12,9md JPY, Hisense va acquérir 95% de TVS, branche télévision du japonais Toshiba (Xinhua, 14/11)

Désinvestissements, retraits, échecs, obstacles aux acquisitions

- Fosun se désendette en cédant en bourse la majeure partie de sa participation dans Minsheng Bank (Caixin, 21/9)
- Pour des raisons de sécurité, le comité de l'investissement étranger américain (CFIUS) bloque l'achat de 10% du système de navigation HERE par un consortium regroupant Tencent, Navinfo et le singapourien GIC (GT, 28/9)
- Sinopec offre à douze candidats potentiels ses actifs pétroliers en Argentine pour moins d'1/3 du prix qu'il les a payés en 2010 (2,45md USD à l'époque) (Reuters, 9/10)
- Pour des raisons de coût, le projet de voie ferrée à grande vitesse Moscou-Kazan attribué à CREEG pourrait être réduit par les autorités russes au seul tronçon Moscou Vladimir, soit moins d'1/3 de la distance initiale (GT, 19/10)
- Après avoir testé sans succès un moteur de recherche en langue arabe, Baidu ferme le bureau qu'il avait ouvert au Caire comme tête de pont pour le Moyen-Orient (WSJ, 26/10)
- L'entrée au capital de nouveaux investisseurs américains provoque la baisse de la participation de 49,5% à 40% dans la Bourse de Chicago des sociétés chinoises qui l'avaient acquise en février 2016 (Reuters, 6/11)
- L'Américain Paramount Pictures annonce la résiliation du contrat de financement d'1md USD sur 3 ans qu'il avait obtenu de Huahua Media, pour cause d'interdiction par le gouvernement de Pékin (Caixin, 8/11)
- Pour des « raisons de sécurité nationale américaine », le CFIUS s'oppose au rachat du fabricant allemand de produits biologiques Biotest par le chinois Tiancheng (Caixin, 8/11)

Projets en cours

- Mengniu et Yili ont déposé des offres concurrentes pour la reprise du plus important producteur de lait australien Murray Gulburn Cooperative (Caixin, 21/9)
- Vanke, développeur chinois de tout premier plan, est en pourparlers pour acquérir 51% de O1 Properties, l'un des plus gros investisseurs russes dans l'immobilier de bureau à Moscou (GT, 27/9)
- Un consortium chinois rachèterait au fonds d'Abu Dhabi la branche aviation d'affaires de Piaggio (Reuters, 27/9)

- Le fabricant chinois de vêtements de sport Guirenniao souhaite acquérir pour 20m USD une part des droits commerciaux de l'américain Prince Sports, spécialisé dans l'équipement de tennis (Caixin, 4/10)
- Alibaba va consacrer 15md USD à développer 8 centres de recherche et recruter 100 chercheurs en Chine, Israël, Etats Unis, Russie et Singapour dans le cadre de son académie « Damo » (Reuters, 11/10)
- Sinopec et Petrochina traitent directement avec Aramco pour obtenir 5% de son capital sans passer par l'offre publique d'achat prévue (The Times, 17/10)
- Jiangsu Hagong et Shanghai Electric font partie des repreneurs potentiels du fabricant allemand de systèmes d'automatisation FFT, dont la valeur est estimée à 712m USD (17/10)
- 4 groupes chinois se disputent une participation de 4md USD dans la mine de lithium chilienne SQM (31/10)
- Deux sociétés chinoises font partie du 2^e round d'offres pour le réseau de radiologie australien I-MED (GT, 1/11)
- Après une brève bataille fratricide avec China Mobile, China Telecom est en passe d'acheter 70% de son concurrent brésilien Oi pour 20md de rials (6,1md USD) (Agences, 3/11)
- La Russie et la Chine discutent la construction pour 19md USD d'une voie ferrée à grande vitesse de 380km entre Harbin en Chine du Nord et le port russe d'Extrême-Orient Vladivostok (Asia Times, 10/11)

Implantations à l'étranger, délocalisations, nouveaux services internationaux

- L'agence de tourisme en ligne Ctrip ouvre son premier call center à l'étranger à Edinburgh (Caixin, 18/9)
- Le fabricant de pneus de Qingdao Sentury va construire une usine en Géorgie (EU) pour 530m USD (GT, 20/9)
- BYD quadruple la surface de son usine de bus électriques de Lancaster (Californie) pour porter sa capacité à 1500 unités par an (Xinhua, 8/10)
- Le fournisseur de vélos en partage Ofo va s'installer à Madrid et à Cascais au Portugal (GT, 17/10) et prévoit de faire de même à Paris avant la fin de l'année 2017 (Reuters, 10/10)
- Le système de paiement mobile Alipay sera accepté par 16100 taxis à New York et Las Vegas (Caixin, 20/10)
- Déjà présente à Singapour et Los Angeles, la licorne chinoise d'espace de travail partagé Urwork cible pour 2018 des implantations à Londres, Paris et Berlin (CD, 23/10)
- La plateforme d'appel de taxis Didi Kuaidi et l'opérateur de taxis japonais Daiichi Koutsu Sangyo vont lancer une application commune à Tokyo (CD, 31/10)
- COSCO et le danois Trans-it vont collaborer dans la livraison de pièces pour navires à partir du Pirée (PE, 3/11)
- Le téléphoniste Xiaomi entre sur le marché de l'Europe de l'ouest en s'installant en Espagne (Caixin, 8/11)
- Huawei ouvre un OpenLab en Malaisie pour y coopérer en R&D avec de jeunes talents locaux (GT, 9/11)
- Le constructeur automobile Changan obtient l'autorisation de tester ses véhicules autonomes sur les routes de Californie (Caixin, 13/11)
- Le premier ministre malais et le fondateur d'Alibaba inaugurent près de l'aéroport de Kuala Lumpur la première zone digitale de libre échange située hors de Chine recouvrant des espaces physiques et virtuels (Agences, 13/11)

Partenariats

- JD.com signe un partenariat avec SAIC Maxus et Dongfeng pour mettre au point un van autonome (GT, 28/9)
- Le chinois SF Express et l'américain UPS créent une joint-venture en investissant chacun 5m USD pour développer le service de livraisons de Chine vers les Etats-Unis puis vers d'autres pays (GT, 28/9)
- Pour financer un hôtel-casino flottant, le groupe thaïlandais Wi Holding et la société de Macao China Kingdom vont lancer la plus grande émission historique de crypto monnaie (ICO) : 300m USD (GT, 28/9)
- Le grand détaillant de luxe en ligne chinois Seccoo a signé un accord avec la Confédération européenne de la chaussure qui lui permet de proposer un grand nombre de marques de renom (Jing Daily, 2/10)
- Créé officiellement en juillet, China UniCreative Group désire coopérer avec « une équipe d'Hollywood » pour développer des parcs de loisirs dans lesquels il investira « des centaines de milliards de yuans » (Caixin, 18/10)
- La branche pharmacie de l'allemand Bayer signe un partenariat stratégique avec Alibaba Health pour utiliser les données de masse de Taobao pour commercialiser les produits Bayer en Chine (CD, 21/10)
- China Everbright collabore avec le californien Walden International dans l'ouverture d'un fonds de 500m USD destiné à investir dans les semi-conducteurs et la technologie de l'information (SCMP, 27/10)

Actions et événements affectant l'image de « China Inc. » à l'étranger

- Le géant suisse du luxe Richemont fait entrer à son conseil d'administration Jin Keyu, fille de Jin Liqun, homme politique et banquier chinois, actuel président de l'AIIB (Jong Daily, 18/9)
- La Chine accorde au Cameroun un don de 8,3md CFA pour la construction d'une nouvelle Assemblée nationale à Yaoundé (FOCAC, 27/9) et l'Eximbank un prêt de 50md CFA pour des projets d'adduction d'eau (FOCAC, 26/9)
- Le Ministère du Commerce chinois donne son accord au rachat des copieurs A4 Samsung par HP malgré sa position dominante sur le marché asiatique (Caixin, 9/10)
- Le fonds chinois Hontai Capital, du groupe Orient Securities, va racheter pour 850m EUR 54% d'Imagina Holdings qui possède les droits de diffusion télévisée de la Liga de football espagnole (Les Echos, 19/10)
- La Namibie reçoit deux navires chasseurs de sous-marins fabriqués en Chine et don de l'APL (Xinhua, 28/10)
- Le brise-glace Xuelong appareille de Shanghai pour l'Antarctique où l'une de ses missions est de fonder une troisième base permanente chinoise dans la baie de Terra Nova (CD, 7/11)

DERNIÈRES NOUVELLES DES RELATIONS FRANCO-CHINOISES SUIVIES PAR LE COMITÉ FRANCE CHINE ■■■

Politique commerciale

- Les importations en Chine de fromages à pâte molle sont à nouveau autorisées, après 2 mois de blocage lié à la législation chinoise interdisant les bactéries contenues dans les fromages européens. (Le Monde, 25/10)
- La Chine a annoncé le report jusqu'au 1er octobre 2019, de la date butoir pour l'entrée en vigueur de ses nouvelles règles en matière d'importations de produits alimentaires. Ces règles prévoient que tous les produits alimentaires en Chine devront disposer de certificats sanitaires même s'ils sont à faible risque. (Reuters, 26/09)

Contrats et marchés significatifs

- **Keolis**, filiale de transport de voyageurs de la SNCF, a remporté un contrat d'exploitation et de maintenance sur 20 ans pour le nouveau métro automatique de l'aéroport de Shanghai Pudong. (lepetitjournal.com, 25/10)
- Les agences spatiales françaises et chinoises ont dévoilé le premier satellite scientifique franco-chinois, le **CFOSAT** (China France Oceanography satellite) qui va mesurer le vent et les vagues à la surface des océans, afin d'étudier les changements climatiques. Ce projet a obtenu le Prix de l'Innovation des Equipes franco-chinoises du Comité France Chine en 2016. (France Inter, 22/10)
- **ZTE**, société chinoise d'équipements télécoms et de solutions réseaux a signé un partenariat avec Orange pour coopérer sur la 5G, notamment sur des tests et évaluation de technologies innovantes. (China Daily, 8/11)
- **Airbus** a renforcé son implantation industrielle avec un centre d'équipements-cabine pour les A330 à Tianjin. A terme, le centre aura aussi vocation à s'occuper également des A330 Neo et des A350. (Les Echos, 20/9)
- Aux termes d'un accord avec **PSA**, **Huawei** va développer une plateforme de logiciels et de protocoles devant permettre aux véhicules du groupe de recevoir et d'envoyer des données de façon sécurisée. (Les Echos, 15/11)

Investissements croisés

- Le groupe chinois **Fosun Pharma** va acquérir le distributeur français **Tridem Pharma** pour 63m EUR afin d'accroître ses parts de marché en Europe et en Afrique. (SCMP, 30/10, cf. article ci-dessus)
- La maison de couture **Lanvin** a annoncé que la milliardaire chinoise Shaw Lan Wang, actionnaire à 75% de la société, allait effectuer une augmentation de capital supplémentaire avant la fin de l'année afin d'appuyer la maison dans son projet de repositionnement. (Jing Daily, 9/11)
- La société française **Eramet**, spécialiste des aciers spéciaux et des alliages est devenue - via sa filiale **Erasteel** - actionnaire à 100% de Heye Erasteel Innovative Materials (HEIML), société chinoise basée à Tianjin et spécialisée dans l'étirage et le tréfilage d'aciers rapides. (Capital, 4/10)
- Le fabricant de voitures électriques chinois **BYD** a annoncé la création d'une joint-venture de 760 millions de yuans (115m USD) en capital entre une de ses unités automobiles et la société française **Faurecia**, la première contribuant à 30% et la deuxième à 70%. (Caixin, 1/11)
- **Alibaba** va investir 2,44md EUR dans **Sun Art Retail Group**, dont il détiendra 36%, scellant ainsi une alliance stratégique avec **Auchan** pour développer le commerce physique et numérique en Chine. **Sun Art** est l'un des principaux exploitants d'hypermarchés en Chine dont **Auchan** reste le principal actionnaire (Challenges, 20/11)

Services, culture, soft power, autres informations

- Alors qu'ils venaient de sortir de leur car après une excursion à Paris, près de 40 touristes chinois ont été la cible de voleurs sur le parking de leur hôtel à Fresnes dans le Val-de-Marne. (Le Parisien, 3/11)
- Le CWSA (China Wine & Spirit Awards), concours dédié aux vins et aux spiritueux en Chine, a récompensé la qualité et le savoir-faire du rhum martiniquais « 3 rivières » qui a reçu 7 médailles d'or. (La 1ère, 29/9)

Comité éditorial : Paul Clerc-Renaud, CCE Hong Kong et Christophe Granier, CCE France.