

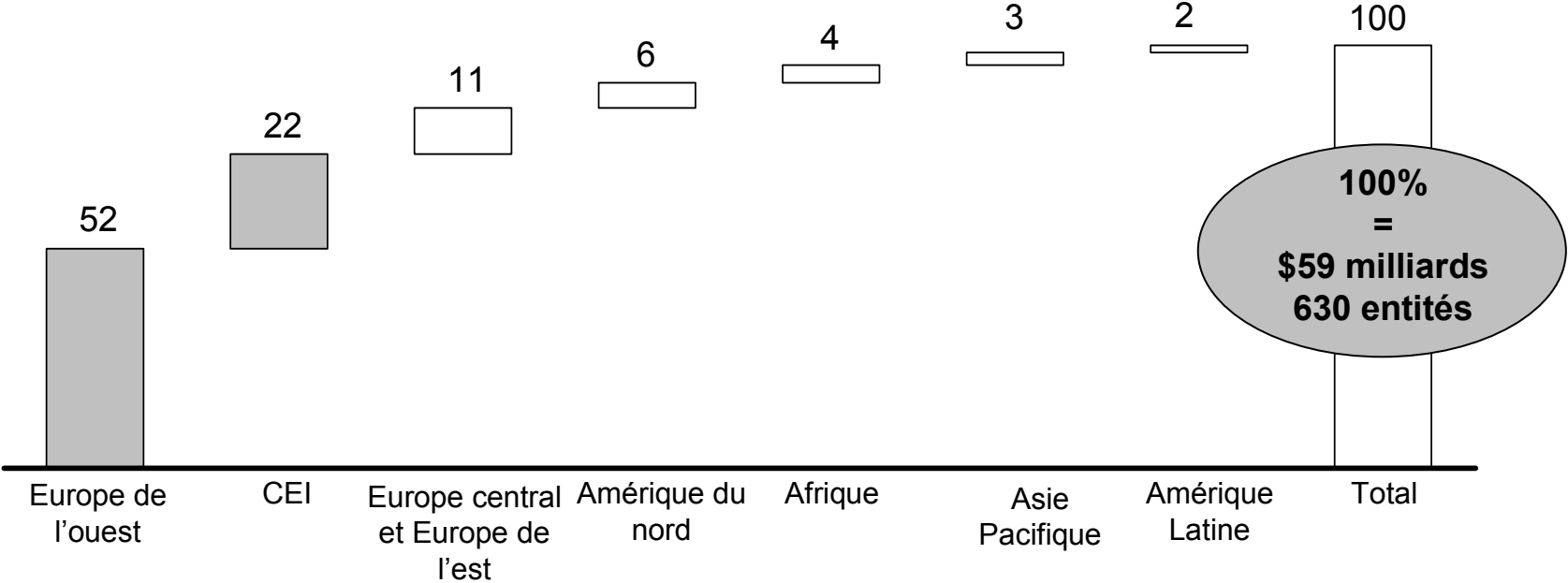
Les investissements russes à l'étranger

Forum Eurasie
23-24 Juin 2008

Décomposition des actifs russes à l'étranger

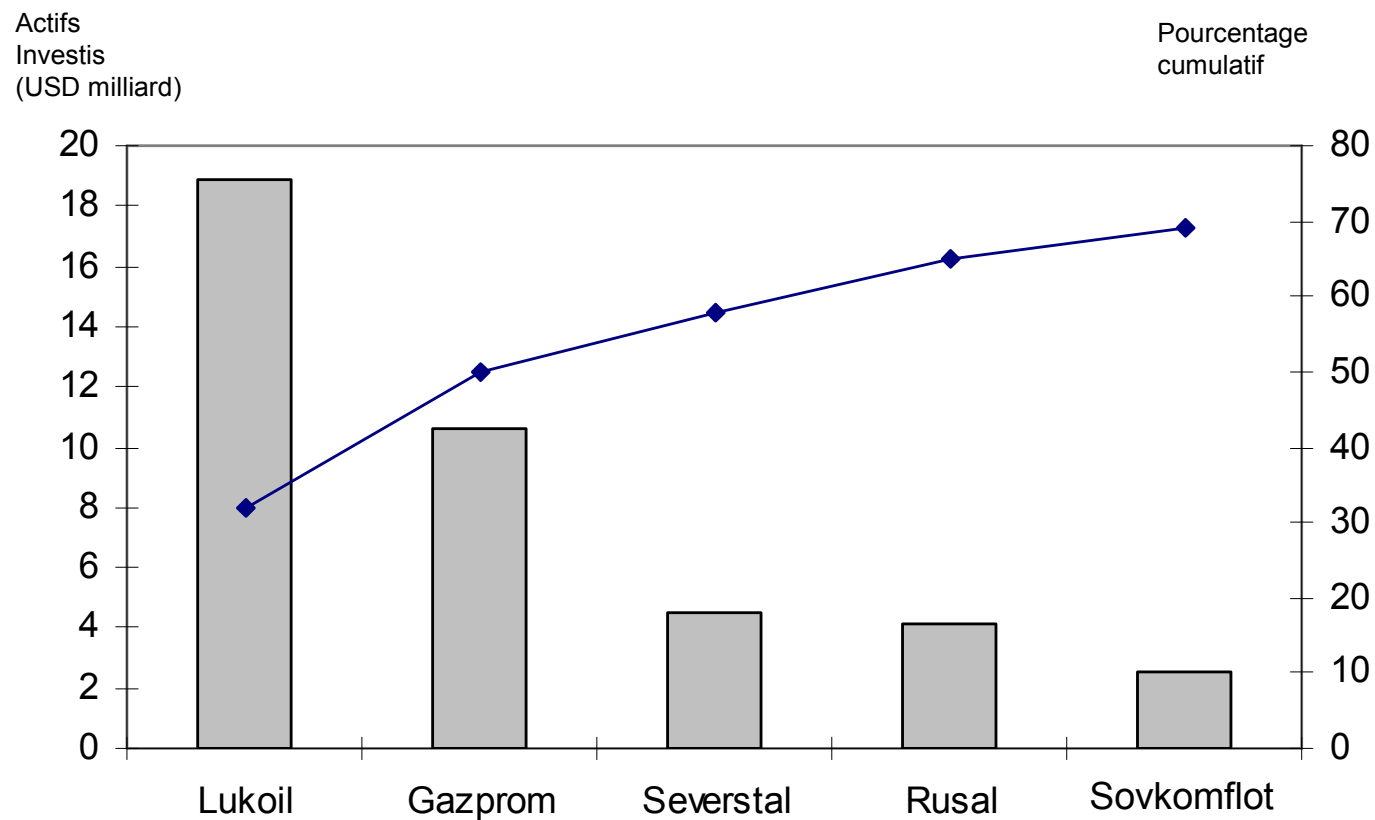
Décomposition par région - 2007

Pourcentage



Source: NTV

Principaux investisseurs à l'étranger



Rationnels des investissements



Intégrations
horizontales

- Développement géographiques (Wimm-Bill-Dann dans la CEI, MTS dans la CEI et en Turquie)
- Diversification des sources géographiques d'approvisionnement (Gazprom en Iran ou Algérie; Loukoil en Iran, Arabie Saoudite, Venezuela; Alrosa en Afrique avec De Beers)

Intégrations
Verticales

- Développement en aval pour assurer les débouchés (Gazprom en Europe)
- Développement en amont pour assurer les approvisionnements (Rusal)

Challenges pour les investissements à l'étranger

- Mauvaise image des investisseurs russes à l'étranger (Argent russe considéré comme « sale »)
- Le protectionnisme des états dans lesquels se trouvent les cibles d'acquisition
- Absence de compétitivité au niveau mondial dans de nombreux secteurs
- Liens des investisseurs potentiels avec l'état russe

Conclusion

- La Russie ne pourra assurer une croissance pérenne seulement sur la base des hydrocarbures.
- Apprendre à être un acteur international devient un axe essentiel de développement pour les secteurs industriels
- Pour cela, de nombreux challenges sont à relever en terme d'images, de compétitivité, d'interventionisme d'état